



FUNDACIÓN  
**ESCUELA DE GERENCIA SOCIAL**  
MINISTERIO DEL PODER POPULAR  
DE PLANIFICACIÓN

# MEMORIA Y CUENTA AÑO 2014

**MEMORIA Y CUENTA  
AÑO 2014**

# CONTENIDO

PAG

## I. MEMORIA

1.	SITUACIÓN GENERAL DEL SECTOR	1
2.	MARCO NORMATIVO INSTITUCIONAL	1
	Denominación del Organismo	1
	Misión	1
	Visión	1
	Descripción de las competencias	2
	Estructura Organizativa	3
3.	LÍNEAS DE ACCIÓN DE LA INSTITUCIÓN PARA EL EJERCICIO FISCAL AÑO 2014 (EN ATENCIÓN A LOS 5 GRANDES TEMAS DE LA GESTIÓN PÚBLICA)	4
4.	LOGROS DE LA INSTITUCIÓN (EN CONCORDANCIA CON LOS OBJETIVOS HISTÓRICOS Y NACIONALES DEL PLAN DE LA PATRIA 2013-2019)	6
	Valores y Prácticas Socialistas presentes en la Administración Pública.	6
	Diseño de una metodología para la incorporación de las comunas al desarrollo de proyectos socioproductivos haciendo uso de modelos e instrumentos de planificación.	8
	Análisis crítico de las experiencias de organización comunitaria sistematizadas por la Fundación Escuela de Gerencia Social.	9
	Fortalecimiento de los procesos de gestión, tratamiento y difusión de la información relacionados con temas asociados a la política social promocionando valores y conciencia ambiental, para contribuir a la construcción de conocimiento e intercambios de saberes.	10
	Formación para la creación y consolidación de la institucionalidad que contribuya al desarrollo del Poder Popular.	13
	Consolidación y Actualización de los Sistemas de Información Automatizados e Infraestructura de Tecnología de la Fundación Escuela de Gerencia Social.	16
5.	LÍNEAS Y PLANES DE ACCIÓN PARA EL EJERCICIO FISCAL AÑO 2015	18

## **II. CUENTA**

1. EXPOSICIÓN DE MOTIVO DE LA CUENTA	19
--------------------------------------	----

### **PROYECTOS**

2. PROYECTOS EJECUTADOS DEL ENTE.	21
3. PROYECTOS AÑO 2015	22
4. INFORMACIÓN TRIMESTRAL DE LA EJECUCIÓN FÍSICA DE LOS PROYECTOS	23
5. INFORMACIÓN TRIMESTRAL DE LA EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO DE INGRESOS	27
6. INFORMACIÓN TRIMESTRAL DE LA EJECUCIÓN FINANCIERA DEL PRESUPUESTO DE GASTO	31
- CONSOLIDADO	31
- ACCIÓN CENTRALIZADA	35
- PROYECTOS	39

### **ESTADOS FINANCIEROS**

6. BALANCE GENERAL	43
7. ESTADOS DE RESULTADOS	44
8. ESTADOS DE FLUJO DE EFECTIVO.	45
9. ESTADOS DE MOVIMIENTO DE LAS CUENTAS DE PATRIMONIO	46
10. INDICADORES FINANCIEROS.	47
11. CUADRO ESTADÍSTICO RELATIVO DEL PRESUPUESTO	48

# **MEMORIA AÑO 2014**

# **DIRECTORIO**

**Gladys Rojas León**

Presidenta

**Arturo Suárez**

Director Ejecutivo

**María del Carmen Salinas**

Directora de Formación

**Martín Villarroel**

Director de Investigación y Asistencia Técnica

**María Cecilia Dorta**

Directora del Centro de Información y Documentación  
“Simón Rodríguez”

**Mirian Salazar**

Directora de Administración y Servicios

**Elssi González**

Director de la Oficina de Sistemas y Tecnologías de  
Información

## 1. SITUACIÓN GENERAL DEL SECTOR

En el marco de la revolución del conocimiento y dentro del Sector de Desarrollo Social y Participación, la Gestión de la Fundación Escuela de Gerencia Social como instancia estratégica de formación, investigación y asistencia técnica, información y documentación orientó sus esfuerzos a satisfacer las demandas para el desarrollo y fortalecimiento de la gestión pública (servidores y servidoras) y comunitarias (voceros y voceras), abordando la dimensión política y social, dentro del Objetivo Histórico II *“Continuar construyendo el Socialismo Bolivariano del siglo XXI en Venezuela, como alternativa al modelo salvaje del capitalismo y con ello asegurar la "mayor suma de seguridad social, mayor suma de estabilidad política y la mayor suma de felicidad", para nuestro pueblo”* del Plan de la Patria 2013 – 2019.

## 2. MARCO NORMATIVO INSTITUCIONAL

**Denominación del Organismo:** Fundación Escuela de Gerencia Social

**Misión:** Somos una organización pública que promueve una gerencia social incluyente mediante actividades de investigación, capacitación, asistencia técnica y difusión de información, dirigida a apoyar la gestión pública social, la organización y participación popular, en el marco de la Constitución de la República Bolivariana de Venezuela y de las líneas estratégicas del desarrollo económico y social de la nación, establecidas en el Proyecto Nacional Simón Bolívar.

**Visión:** ¿A quién favorecemos? La Fundación Escuela de Gerencia Social pretende ser una organización reconocida nacional e internacionalmente como centro de reflexión y construcción de conocimientos, y por el aporte de herramientas innovadoras para apoyar los procesos de gestión pública social y el desarrollo del poder popular en Venezuela.

Ofreciendo espacios de discusión y reflexión abiertos al intercambio de experiencia y al diálogo de saberes, con novedosas propuestas formativas que

nos permiten fortalecer las capacidades sociales, humanistas, políticas y técnicas de los actores sociales y comunitarios y del servidor público.

**Descripción de las competencias:** Partiendo desde la misión y visión institucional y en búsqueda del cumplimiento de los objetivos y del accionar de esta Casa de Estudios, está centrada bajo las siguientes competencias:

1. La formación, capacitación y desarrollo de los cuadros gerenciales para los organismos del sector público responsables de la ejecución de los planes de desarrollo social del Estado, en las áreas de gestión que le son específicas.
2. Establecer un sistema de detección permanente de necesidades de formación, capacitación, perfeccionamiento y actualización gerencial en el área de desarrollo social, diseñando y ejecutando programas destinados a satisfacer las referidas necesidades con base a las más actualizadas técnicas y metodologías docentes.
3. Promover la realización de investigaciones teóricas y aplicadas que resulten relevantes para el desarrollo de una adecuada gestión de los organismos del sector público responsables de los programas sociales.
4. Organizar un Centro de Documentación sobre Gerencia Social, que contenga la documentación técnica más relevante sobre la materia a fin de disponer un sistema de incorporación continua de nuevos documentos producidos a nivel nacional e internacional, identificando e integrando al Centro con las experiencias latinoamericanas de mayor significación en Gerencia Social.
5. Establecer vínculos con organismos internacionales y de otros países, con especial énfasis en la región latinoamericana, con el propósito de realizar programas de intercambio de experiencias y recursos.
6. Desarrollar capacidades de consultoría interna y externa especializada para los organismos responsables de los programas sociales y realizar las demás actividades afines con su objeto.

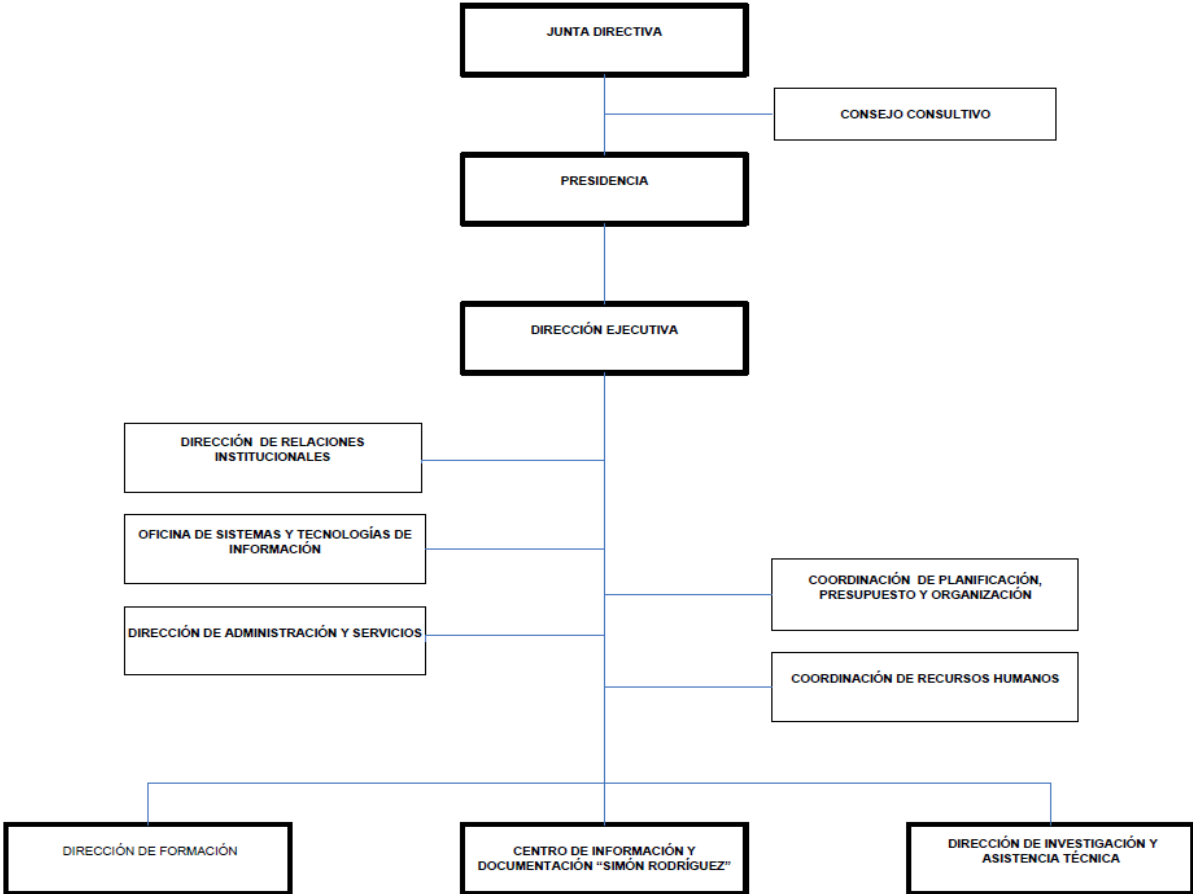


**Estructura Organizativa:** la Fundación Escuela de Gerencia Social cumple su misión a través de tres áreas sustantivas:

- Investigación y Asistencia Técnica
- Formación
- Información y Documentación

Estas áreas son dependientes de la Dirección Ejecutiva, la cual a su vez de la Presidencia.

**ESTRUCTURA ORGANIZATIVA DE LA FUNDACIÓN ESCUELA DE GERENCIA SOCIAL**



### **3. LÍNEAS DE ACCIÓN DE LA INSTITUCIÓN PARA EL EJERCICIO FISCAL 2014 (EN ATENCIÓN A LOS 5 GRANDES TEMAS DE LA GESTIÓN PÚBLICA)**

#### **LÍNEAS DE ACCIÓN PARA EL EJERCICIO FISCAL 2014**

Durante el ejercicio fiscal 2014, la Fundación Escuela de Gerencia Social (FEGS) orientó sus líneas de acción enmarcadas en el Plan de la Patria 2013-2019, desarrollando políticas, objetivos y una línea de proyectos bajo las directrices y estrategias establecidas por el Gobierno Nacional, las cuales contribuyen a la consolidación del Proceso Revolucionario, a los fines de garantizar la consecución de las metas institucionales.

Entre las líneas de acción institucionales para el ejercicio fiscal 2014 tenemos las siguientes:

- Formación y capacitación a servidores públicos y comunidades en el marco de una estructura social incluyente.
- Líneas de investigación y asistencia técnica cónsonas con el proceso de transformación política y social del país, y adaptadas a las necesidades de formación reales de las comunidades, representadas en la Misión Institucional.
- Fortalecimiento y mejoramiento de las Bases de Datos, los Sistemas de Información Social y la estructura editorial de la FEGS, en respuesta a las necesidades del sector social y de la organización.
- Planes y beneficios dirigidos al personal de la Institución, centrado en los seres humanos y la transformación social.
- Fortalecimiento y mejoramiento de los servicios que provee la plataforma tecnológica de información y comunicación en respuesta a los lineamientos establecidos por el gobierno para la migración a software libre.

Estas líneas transversalizan los siguientes grandes temas y siguientes líneas estratégicas:

<b>Tema 2:</b>	Observatorio del Plan de la Patria: Gran Sistema de Información del Estado.
<b>Líneas:</b>	- Fortalecimiento de capacidades del MPPP, para su consolidación como cerebro estadístico e informático del Estado. - Integración de base de datos del Estado: políticas, proyectos, presupuesto, ejecución, inversiones sectoriales per cápita, por regiones y otras relevantes.
<b>Áreas Vinculadas:</b>	Todos los procesos sustantivos de la Institución: Investigación y Asistencia Técnica, Formación además de Información y Documentación.
<b>Tema 3:</b>	-Sistema Integral de planificación económica para impulsar desarrollo productivo socialista y nuevas formas organizativas.
<b>Líneas:</b>	-Economía de escala bajo figuras asociativas, de red y sostenibilidad del sistema de corporaciones, empresas y fabricas. Conglomerado productivos.
<b>Áreas Vinculadas:</b>	Destaca en este ítem el proyecto 122902 "Diseño de una metodología para la incorporación de las comunas al desarrollo de proyectos socioproductivos haciendo uso de modelos e instrumentos de planificación" y los procesos de formación referidos al Nuevo Modelo Productivo que se dicta en los Cursos Avanzados de Gerencia Social, Curso Avanzado en Organización y Desarrollo Comunal, Diplomado en Formación Productiva Socialista, programas de formación dirigidos a fortalecer las capacidades técnico gerenciales de trabajadoras y trabajadores.
<b>Tema 4:</b>	-El Estado Popular y reevaluación de la organización y funciones, para la eficiencia y direccionalidad histórica.
<b>Líneas:</b>	-Nuevas dinámicas organizacionales, administrativas, nuevos métodos de gestión y generación de conocimiento en la APN y empresas del Estado, a fin de incrementar sus niveles de eficiencia.
<b>Áreas Vinculadas:</b>	Todos los procesos sustantivos de la Institución: Investigación y Asistencia Técnica, Formación además de Información y Documentación.

<b>Tema 5:</b>	-Planes espaciales, participativos y populares del Plan de la Patria.
<b>Líneas:</b>	-Potenciación de una base productiva para el desarrollo nacional, a partir del conocimiento y propiciar una identidad cultural regional.
<b>Áreas Vinculadas:</b>	Destaca en este ítem el proyecto 122902 "Diseño de una metodología para la incorporación de las comunas al desarrollo de proyectos socioproductivos haciendo uso de modelos e instrumentos de planificación" y los procesos de formación referidos al Nuevo Modelo Productivo que se dicta en los Cursos Avanzados de Gerencia Social, Curso Avanzado en Organización y Desarrollo Comunal, Diplomado en Formación Productiva Socialista, programas de formación dirigidos a fortalecer las capacidades técnico gerenciales de trabajadoras y trabajadores.

#### 4. LOGROS DE LA INSTITUCIÓN (EN CONCORDANCIA CON LOS OBJETIVOS HISTÓRICOS Y NACIONALES DEL PLAN DE LA PATRIA 2013-2019)

<b>CÓDIGO NUEVA ETAPA:</b>	122791
<b>CÓDIGO INTERNO DEL PROYECTO:</b>	A01
<b>DENOMINACIÓN DEL PROYECTO:</b>	Valores y Prácticas Socialistas presentes en la Administración Pública
<b>UNIDAD ADMINISTRATIVA:</b>	Dirección de Investigación y Asistencia Técnica
<b>OBJETIVO HISTÓRICO:</b>	II. Continuar construyendo el Socialismo Bolivariano del siglo XXI en Venezuela, como alternativa al modelo salvaje del capitalismo y con ello asegurar la "mayor suma de seguridad social, mayor suma de estabilidad política y la mayor suma de felicidad", para nuestro pueblo
<b>OBJETIVO NACIONAL:</b>	2.4. Convocar y promover una nueva orientación ética, moral y espiritual de la sociedad, basada en los valores liberadores del socialismo.
<b>UBICACIÓN:</b>	Estado Miranda, municipio Chacao.
<b>UNIDAD DE MEDIDA:</b>	Documento
<b>META PROGRAMADA:</b>	1
<b>META EJECUTADA:</b>	1
<b>PRESUPUESTO MODIFICADO:</b>	Bs. 1.441.415

<b>PRESUPUESTO</b>	Bs. 1.115.859
<b>EJECUTADO:</b>	

### **ALCANCE:**

Diseño e Implementación en su primera fase del Programa de Prácticas Socialistas en la Gestión Pública, beneficiándose a 58 servidoras y servidores públicos que laboran en la Fundación Escuela de Gerencia Social (FEGS).

### **LOGROS:**

- Se aplicó por tercer año consecutivo el Cuestionario sobre Principios Éticos, Valores y Prácticas Sociales Presentes en la Administración Pública, a 200 servidoras y servidores públicos, que laboran en diferentes organismos públicos de la administración central y municipal, que participaron en la programación formativa ejecutada por la FEGS durante los meses de agosto a noviembre de 2014.
- Se dictó el taller: Diseño del Plan de Implantación del Programa de Prácticas Socialistas en la Gestión Pública, cuyo objetivo fue validar el diseño del Programa y del Sistema Automatizado de Prácticas Socialistas en la Gestión Pública con la participación del personal de la Fundación Escuela de Gerencia Social (FEGS), a la actividad asistieron 29 participantes (28 servidoras y servidores públicos de la FEGS y un participante del Ministerio del Poder Popular de Planificación). En el marco del taller se organizaron los equipos de trabajo por cada dirección para la elaboración del diagnóstico de los procesos, subprocesos, prácticas, principios éticos y valores. Se cargó la información generada en el Sistema Automatizado y posteriormente se realizó una plenaria en la que cada equipo por dirección presentó el diagnóstico, con ésta actividad cerró el taller. Se aplicó el instrumento de evaluación del taller a los participantes. Se elaboró un informe.

- Se realizó el diseño del instrumento de evaluación del taller: Diseño del Plan de Implantación del Programa de Prácticas Socialistas en la Gestión Pública.
- Tomando en cuenta las reflexiones conceptuales, recomendaciones y propuestas realizadas por las servidoras y servidores públicos de la Fundación Escuela de Gerencia Social (FEGS) se realizaron los ajustes correspondientes al diseño del Programa de Prácticas Socialistas en la Gestión Pública y al Sistema Automatizado.

<b>CÓDIGO NUEVA ETAPA:</b>	122902
<b>CÓDIGO INTERNO DEL PROYECTO:</b>	A02
<b>DENOMINACIÓN DEL PROYECTO:</b>	Diseño de una metodología para la incorporación de las comunas al desarrollo de proyectos socioproductivos haciendo uso de modelos e instrumentos de planificación.
<b>UNIDAD ADMINISTRATIVA:</b>	Dirección de Investigación y Asistencia Técnica
<b>OBJETIVO HISTÓRICO:</b>	II. Continuar construyendo el Socialismo Bolivariano del siglo XXI en Venezuela, como alternativa al modelo salvaje del capitalismo y con ello asegurar la "mayor suma de seguridad social, mayor suma de estabilidad política y la mayor suma de felicidad", para nuestro pueblo
<b>OBJETIVO NACIONAL:</b>	2.1 Propulsar la transformación del sistema económico, en función de la transición al socialismo bolivariano, trascendiendo el modelo rentista petrolero capitalista hacia el modelo económico productivo socialista, basado en el desarrollo de las fuerzas productivas.
<b>UBICACIÓN:</b>	Distrito Capital (Municipio Libertador)
<b>UNIDAD DE MEDIDA:</b>	Investigación
<b>META PROGRAMADA:</b>	1
<b>META EJECUTADA:</b>	1
<b>PRESUPUESTO MODIFICADO:</b>	Bs. 322.618
<b>PRESUPUESTO EJECUTADO:</b>	Bs. 279.420

### **ALCANCE:**

- Reconocimiento y producción de información acerca de ocho (8) empresas de propiedad social (EPS): Chocolatera Modesta Veitia, Fábrica de Bolsas Ecológicas “Estrella de Revolución”, Textilera SORLERIDA y la Empresa de Gas Comunal de MACA “Gas COSOMA.
- Actualización de información en cuatro (4) empresas de propiedad social: Carpintería Bicentenario 200, Herrería Comunal de Gramoven, Alimentos en Conserva Juana Ramírez y Carpintería Plaza. Estas organizaciones ya han sido abordadas por la FEGS en años anteriores, por lo que la información recabada tiene que ver con hechos o situaciones actuales de dichas empresas.
- Fortalecimiento de las capacidades de gestión y planificación de 32 voceros y voceras integrantes de cinco de la Comuna Alicia Benítez MACA:

### **LOGROS:**

- Revisión documental y bibliográfica para la construcción del marco teórico.
- Elaboración y definición de las variables que sustentan el estudio: áreas de trabajo.
- Diseño metodológico de la investigación.
- Selección de experiencias.
- Realización de entrevistas con actores clave de las experiencias.
- Transcripción de entrevistas.
- Análisis de la información.
- Elaboración del informe final.

<b>CÓDIGO NUEVA ETAPA:</b>	122960
<b>CÓDIGO INTERNO DEL PROYECTO:</b>	A03
<b>DENOMINACIÓN DEL</b>	Análisis crítico de las experiencias de organización

<b>PROYECTO:</b>	comunitaria sistematizadas por la Fundación Escuela de Gerencia Social
<b>UNIDAD ADMINISTRATIVA:</b>	Dirección de Investigación y Asistencia Técnica
<b>OBJETIVO HISTÓRICO:</b>	II. Continuar construyendo el Socialismo Bolivariano del siglo XXI en Venezuela, como alternativa al modelo salvaje del capitalismo y con ello asegurar la "mayor suma de seguridad social, mayor suma de estabilidad política y la mayor suma de felicidad", para nuestro pueblo
<b>OBJETIVO NACIONAL:</b>	Consolidar el poder popular y la democracia socialista.
<b>UBICACIÓN:</b>	Distrito Capital (Municipio Libertador), Estado Miranda (Municipio Plaza, Municipio Zamora)
<b>UNIDAD DE MEDIDA:</b>	Documento
<b>META PROGRAMADA:</b>	1
<b>META EJECUTADA:</b>	1
<b>PRESUPUESTO MODIFICADO:</b>	Bs. 304.995
<b>PRESUPUESTO EJECUTADO:</b>	Bs. 269.818

#### **ALCANCE:**

- Se beneficiaron a voceros y líderes comunitarios de la Comuna Gual y España, Comuna Frente Socialista del Bien Común, Comuna Fabricio Ojeda, Comuna Victoria Socialista y Comuna Juana Ramírez la Avanzadora.

#### **LOGROS:**

- Diseño del marco teórico y metodológico de la investigación
- Desarrollo de encuentros con actores comunitarios e institucionales para actualización de información acerca de sus organizaciones comunitarias, estrategias formativas y de acompañamiento técnico orientadas al fortalecimiento del Poder Popular.
- Elaboración del documento de análisis crítico acerca de las experiencias de organización comunitaria sistematizadas por la FEGS, bajo la modalidad de comunas, entre los años 2009-2012, a efectos de extraer de ellas elementos claves y/o determinantes en la obtención de



resultados en materia de organización, funcionamiento y participación de comunas y que nos permita arribar a conclusiones, recomendaciones y nuevas orientaciones que favorezcan la promoción del debate acerca del ejercicio efectivo del Poder Popular y el diseño de políticas públicas en esta materia.

- Se ejecutó con una inversión de Bs. 245.716,00

<b>CÓDIGO NUEVA ETAPA:</b>	123063
<b>CÓDIGO INTERNO DEL PROYECTO:</b>	C01
<b>DENOMINACIÓN DEL PROYECTO:</b>	Fortalecimiento de los procesos de gestión, tratamiento y difusión de la información relacionados con temas asociados a la política social promocionando valores y conciencia ambiental, para contribuir a la construcción de conocimiento e intercambios de saberes.
<b>UNIDAD ADMINISTRATIVA:</b>	Centro de Información y Documentación Simón Rodríguez
<b>OBJETIVO HISTÓRICO:</b>	II. Continuar construyendo el Socialismo Bolivariano del siglo XXI en Venezuela, como alternativa al modelo salvaje del capitalismo y con ello asegurar la "mayor suma de seguridad social, mayor suma de estabilidad política y la mayor suma de felicidad", para nuestro pueblo
<b>OBJETIVO NACIONAL:</b>	Construir una sociedad igualitaria y justa.
<b>UBICACIÓN:</b>	Distrito Capital (Municipio Libertador), Estado Aragua (Municipio Sucre), Estado Bolívar( Municipio Raúl Leoni), Estado Miranda (Municipio Chacao)
<b>UNIDAD DE MEDIDA:</b>	Información
<b>META PROGRAMADA:</b>	13.000
<b>META EJECUTADA:</b>	15.782
<b>PRESUPUESTO MODIFICADO:</b>	Bs. 3.199.716
<b>PRESUPUESTO EJECUTADO:</b>	Bs. 2.600.840

#### **ALCANCE:**

- Desarrollar las bases técnicas y metodológicas que permitan

implementar los procesos de gestión, tratamiento y difusión de la información. Producir publicaciones en áreas científicas, didácticas, divulgativas, institucionales y técnicas como apoyo a la gestión pública y del poder popular.

### **LOGROS:**

- Fortalecimiento y mejoramiento de cinco (5) Sistemas de Información Social y la Estructura Editorial de la FEGS, en respuesta a las necesidades del sector social y de la organización, mediante el desarrollo de planes de trabajo para la actualización y mejoramiento de herramientas de información y documentación, adaptadas a las demandas de los usuarios y de conformidad con lo establecido en los lineamientos del Plan de la Patria 2013 - 2019.
- Especialmente se destaca la culminación del plan de reestructuración del Sistema de Información Social Comunitario (SISCOM), con el desarrollo del componente pedagógico para la aplicación de esta metodología en cada uno de sus módulos: levantamiento, carga y procesamiento de la data y análisis de la información social comunitaria, cuyos cambios se probaron en fase piloto. Se alcanzó la atención a más de 4.000 usuarios a través de los procesos de promoción y difusión en los cursos y talleres que realiza la FEGS, las visitas al portal Web institucional y los espacios de participación y reflexión que brindó la Feria Internacional del Libro de Venezuela (FILVEN 2014), mostrando los resultados de los procesos de formación, investigación y asistencia técnica que brinda la institución.
- Actualización del Acervo Documental de la FEGS, mediante la continuidad del Plan de Inventario con la actualización de la colección de publicaciones periódicas, ascendiendo a 15.200 registros en el Catálogo Bibliográfico y 60 nuevas adquisiciones de libros, revistas y documentos en formato físico y digital, a través del plan de adquisición 2014, sobre temas relacionados con gestión pública y poder popular.

<b>CÓDIGO NUEVA ETAPA:</b>	123152
<b>CÓDIGO INTERNO DEL PROYECTO:</b>	D01
<b>DENOMINACIÓN DEL PROYECTO:</b>	Formación para la creación y consolidación de la institucionalidad que contribuya al desarrollo del Poder Popular.
<b>UNIDAD ADMINISTRATIVA:</b>	Dirección de Formación
<b>OBJETIVO HISTÓRICO:</b>	II. Continuar construyendo el Socialismo Bolivariano del siglo XXI en Venezuela, como alternativa al modelo salvaje del capitalismo y con ello asegurar la "mayor suma de seguridad social, mayor suma de estabilidad política y la mayor suma de felicidad", para nuestro pueblo
<b>OBJETIVO NACIONAL:</b>	2.3. Consolidar y expandir el poder popular y la democracia socialista.
<b>UBICACIÓN:</b>	Distrito Capital (Municipio Libertador), Estado Miranda (Municipio Sucre, Municipio Chacao, Municipio Guaicaipuro, Municipio Páez, Municipio Zamora, Municipio Plaza), Estado Zulia (Municipio Maracaibo), Estado Vargas (Municipio Vargas).
<b>UNIDAD DE MEDIDA:</b>	Taller
<b>META PROGRAMADA:</b>	212
<b>META EJECUTADA:</b>	217
<b>PRESUPUESTO MODIFICADO:</b>	Bs. 3.829.578
<b>PRESUPUESTO EJECUTADO:</b>	Bs. 2.853.708

### **ALCANCE:**

- Capacitar a servidoras y servidores públicos en cuanto a los elementos teórico-prácticos de gestión social para la construcción de una nueva institucionalidad, que esté al servicio del Poder Popular.
- Crear Programas de formación a partir de la detección de necesidades de capacitación en gestión social tanto de las instituciones públicas

como de las comunidades.

- Proporcionar a líderes, voceras y voceros comunitarios de herramientas teórico-prácticas para fortalecer las capacidades de gestión en sus comunidades y de corresponsabilidad social en el desarrollo de las políticas públicas.
- Actualizar las propuestas formativas de acuerdo a los lineamientos emanados por el Ejecutivo y por las transformaciones en las dimensiones políticas, económicas, sociales y culturales y en función de las nuevas tendencias educativas.

### **LOGROS:**

El año 2014 representó para la Dirección de Formación de la FEGS una gran oportunidad para contribuir con el desarrollo y fortalecimiento del poder popular, así como para la construcción de una nueva institucionalidad, todo esto apegado a lo establecido en el Objetivo Histórico II del Plan de la Patria 2013-2019: “Continuar construyendo el socialismo bolivariano del siglo XXI en Venezuela, como alternativa al modelo salvaje del capitalismo y con ello asegurar "la mayor suma de felicidad posible, la mayor suma de seguridad social y la mayor suma de estabilidad política", para nuestro pueblo”. Los esfuerzos se orientaron en torno al desarrollo de procesos de formación para la transformación social radical, los que constituyen objetivos estratégicos para la revolución.

En este sentido los logros más resaltante del año fueron:

- Desarrollo de la propuesta dirigida a satisfacer las necesidades de formación de acuerdo a la detección de necesidades realizada por la Dirección de Formación al Sector Público y Comunitario, plasmada en la Programación Regular. Personas Formadas: 1.369 en 63 Talleres
- Culminación de la I Cohorte del Diplomado en Formación Productiva Socialista, en convenio con la Fundación Escuela de Planificación, con

la participación de servidoras y servidores del sector público y miembros de las comunidades organizadas, dirigido a transferir capacidades a equipos de apoyo para la conformación de Empresas de Producción Social. Inicio de XIII Cohorte del Curso Avanzado para Gerentes Sociales. Personas Formadas: 233 en 14 Talleres.

- Desarrollo de actividades formativas en las comunidades del sector 7 “Las Barras” de Propatria y en comunidades de la parroquia El Valle en el marco de la Gran Misión Barrio Nuevo Barrio Tricolor y en articulación con el Ministerio del Poder Popular de Planificación, para contribuir con la transformación de las zonas populares y mejorar las condiciones de vida de sus habitantes. De igual manera se desarrollaron acciones formativas dirigidas a los Consejos Comunales de la parroquia Las Brisas, del municipio Cristóbal Rojas, del estado Miranda. Personas Formadas: 205 en 11 talleres.
- Convenios y acuerdos interinstitucionales para la formación de servidoras y servidores de: Corporación de Industrias Intermedias de Venezuela, S.A. (CORPIVENSA), Ministerio del Poder Popular de Energía Eléctrica (MPPEE), BANDES, HIDROCAPITAL, PEQUIVEN, C.V.G., PDVSA Occidente, Ministerio del Poder Popular de Ciencia, Tecnología e Innovación, Alcaldía de Caracas. Universidad Politécnica Territorial Clodosbaldo Russian, Asamblea Nacional, Colegio Universitario Francisco de Miranda y CANTV. Estos instrumentos estuvieron orientados a fortalecer las capacidades técnicas para atender las exigencias en la transformación del modelo productivo nacional y de las relaciones sociales de producción, el fortalecimiento de la soberanía e independencia nacional, la organización y participación comunitaria, la transferencia de conocimientos para la comprensión del Estado socialista y la construcción de una nueva institucionalidad y del estado comunal. Personas Formadas: 2017 personas en 107 talleres.
- Culminación de la I Cohorte del Curso Avanzado en Organización y Desarrollo Comunal como respuesta a la necesidad de formación

manifestada por las comunidades organizadas, en el marco del fortalecimiento del Poder Popular. Personas Formadas: 118 en 10 talleres.

- Desarrollo de 12 Talleres que responden a la necesidad de actualizar e innovar temas vinculados con el Fortalecimiento del Poder Popular y una Nueva Institucionalidad, que contribuyan a la Construcción de la Sociedad Socialista.

<b>CÓDIGO NUEVA ETAPA:</b>	123223
<b>CÓDIGO INTERNO DEL PROYECTO:</b>	S01
<b>DENOMINACIÓN DEL PROYECTO:</b>	Consolidación y Actualización de los Sistemas de Información Automatizados e Infraestructura de Tecnología de la Fundación Escuela de Gerencia Social
<b>UNIDAD ADMINISTRATIVA:</b>	Oficina de Tecnologías y Sistemas de Información
<b>OBJETIVO HISTÓRICO:</b>	II. Continuar construyendo el Socialismo Bolivariano del siglo XXI en Venezuela, como alternativa al modelo salvaje del capitalismo y con ello asegurar la "mayor suma de seguridad social, mayor suma de estabilidad política y la mayor suma de felicidad", para nuestro pueblo
<b>OBJETIVO NACIONAL:</b>	2.2. Construir una sociedad igualitaria y justa.
<b>UBICACIÓN:</b>	Distrito Capital (Municipio Libertador), Estado Aragua (Municipio Sucre), Estado Bolívar (Municipio Raúl Leoni), Estado Guárico (Municipio Roscio), Estado Miranda (Municipio Chacao), Estado Vargas (Municipio Vargas).
<b>UNIDAD DE MEDIDA:</b>	Solución
<b>META PROGRAMADA:</b>	6
<b>META EJECUTADA:</b>	5
<b>PRESUPUESTO MODIFICADO:</b>	Bs. 2.381.906
<b>PRESUPUESTO EJECUTADO:</b>	Bs. 1.497.248

**ALCANCE:**

- Consolidar las estrategias y políticas que permitan garantizar la estabilidad y continuidad de las operaciones de la plataforma tecnológica instalada.
- Proveer de planes de formación continua al personal de soporte de la Oficina de Sistemas y Tecnologías de Información.
- Formalizar convenios con las instituciones del área de tecnología para apoyar la implementación y migración de los sistemas de información a la plataforma de software libre.
- Garantizar la actualización de los contenidos del portal web de la FEGS mediante una aplicación de servicio web.

### **LOGROS:**

- Migración a software libre del portal web [www.gerenciasocial.gob.ve](http://www.gerenciasocial.gob.ve) mediante el sistema de gestor de contenidos Joomla 3.0, realizándose cambios de diseño y de contenidos, lo cual contribuye a mejorar la navegabilidad del sitio y eficiencia al ubicar la información de interés para nuestros usuarios.
- Firma de convenio con la Fundación de Museos Nacionales (FMN) para la implementación del nuevo sistema administrativo integrado, denominado SIGESP “Sistema Integrado de Gestión Administrativa para Entes del Sector Público”.
- En cuanto al “Sistema Integrado de Gestión Administrativa para Entes del Sector Público” (SIGESP) se avanzó en la instalación de la aplicación y la configuración de la base de datos.
- Por otra parte, el “Sistema de Información Social Comunitario” (SISCOM), alcanzó el 100% de desarrollo al haber culminado y probado el Módulo de Indicadores Estadísticos y de Intervención.
- En cuanto al área de Soporte Técnico, se realizaron ajustes de seguridad en el Programa de Firewall (Cortafuegos o filtro de paquetes de datos enviados a la Red de la FEGS), aplicando restricciones para estabilizar el ancho de banda y mejorar las disponibilidad de conexión a

Internet.

## **5. LÍNEAS Y PLANES DE ACCIÓN PARA EL EJERCICIO FISCAL 2015**

Conforme a una gestión consistente, coherente y enmarcada dentro del paradigma de la Revolución Bolivariana y de la Inclusión Social, enumeramos las siguientes Líneas y Planes de Acción las siguientes.

- Formación y capacitación a servidores públicos y comunidades en el marco de la Revolución del Conocimiento con enfoque de inclusión social.
- Fortalecimiento y mantenimiento de las líneas de investigación y asistencia técnica cónsonas con el proceso de transformación política y social del país, y adaptadas a las necesidades de formación reales de las comunidades, representadas en la Misión Institucional.
- Mejoramiento y expansión de las Bases de Datos, los Sistemas de Información Social y la estructura editorial de la FEGS, en respuesta a las necesidades del sector social y de la organización.
- Continuidad en los planes y beneficios otorgados al personal del ente, centrados en una política de inclusión, equidad y de transformación social.
- Optimización de los servicios que provee la plataforma tecnológica de información y comunicación en correspondencia a los requerimientos internos y los lineamientos establecidos por el gobierno para la migración a software libre.



# **CUENTA AÑO 2014**

## EXPOSICIÓN DE MOTIVOS DE LA CUENTA

La Fundación Escuela de Gerencia Social, órgano creado en el mes de Octubre de 1.989, según decreto N° 552 y publicado en Gaceta Oficial N° 34.329 de fecha 19/10/1989, presenta ante el Ministerio del Poder Popular de Planificación, la Cuenta, correspondiente al ejercicio fiscal 2014, con miras a mostrar la Ejecución Físico Financiera.

Como comentario inicial, resulta importante destacar que para el presente trimestre, el Presupuesto Ley asignado a la Fundación Escuela de Gerencia (FEGS) Social para el año 2014 fue objeto de tres modificaciones. Una primera modificación de Bs.6.761.360 (mes de julio), una segunda modificación por Bs. 1.039.234 y una tercera modificación, de carácter interno (modalidad de traspasos), que en ningún caso excedió el 10%.

Los proyectos arrojaron un resultado de ejecución física del 100%, a excepción del proyecto 123223 “Consolidación y Actualización de los Sistemas de Información Automatizados e Infraestructura de Tecnología de la Fundación Escuela de Gerencia Social” que alcanzó un 83%.

La ejecución financiera de los proyectos estuvo en el orden del 75% al ejecutarse la cifra de Bs. 8.616.893 mientras que el presupuesto modificado alcanzaba los Bs. 11.480.228. Este nivel se explica con ejecuciones no realizadas a causa de los costos de adquisición.

Las acciones centralizadas alcanzaron una ejecución de Bs. 11.593.672 de un presupuesto de Bs. 18.658.423, lo cual representa una ejecución del 62,14%.

En cuanto a la ejecución trimestrales del presupuesto modificado (solo partidas presupuestadas), encontramos las siguientes cifras:

<b>TRIMESTRE</b>	<b>PRESUPUESTO MODIFICADO</b>	<b>EJECUTADO</b>	<b>% DE EJECUCIÓN</b>
1er trimestre	6.375.723,00	2.726.104,00	42,76
2do trimestre	6.291.488,00	3.411.933,00	54,23
3er trimestre	5.754.705,00	5.150.204,00	89,50
4to trimestre	9.061.701,00	8.922.324,00	98,46
<b>TOTAL</b>	<b>27.483.617,00</b>	<b>20.210.565,00</b>	<b>73,54</b>

El escenario económico incidió en la aplicación de medidas de austeridad, las cuales en consecuencia explican la merma en la erogación de muchos rubros.

En relación a la ejecución por partidas presupuestadas del presupuesto modificado, encontramos las siguientes cifras:

<b>CÓDIGO</b>	<b>DENOMINACION</b>	<b>PRESUPUESTO MODIFICADO</b>	<b>EJECUCIÓN (Solo partidas presupuestadas)</b>	<b>% DE EJECUCIÓN</b>
4.01	Gastos del Personal	18.485.508,00	13.522.961,00	73,15
4.02	Materiales Suministros y Mercancías	4.303.303,00	3.390.220,00	78,78
4.03	Servicios No Personales	2.581.454,00	2.015.781,00	78,09
4.04	Activos Reales	499.375,00	459.239,00	91,96
4.07	Transferencias y Donaciones	1.313.977,00	621.820,00	47,32
4.08	Otros Gastos	300.000,00	200.544,00	66,85
<b>TOTAL</b>		<b>27.483.617,00</b>	<b>20.210.565,00</b>	<b>73,54</b>

El Estado de Resultados del Ejercicio Fiscal Año 2014 muestra

Ingresos Corrientes	Bs.19.219.935
Gastos Corrientes	<u>Bs.19.751.326</u>
Resultado	Bs. (531.390)

El Balance General al 31 de diciembre de 2014 muestra los siguientes montos y variaciones.

<b>Denominación</b>	<b>Año 2013</b>	<b>Año 2014</b>	<b>Variación Absoluta</b>	<b>Variación %</b>
Activo	10.720.684	10.354.169	(366.515)	( 3,42)
Pasivo	1.539.712	1.410.581	(129.131)	( 8,39)
Patrimonio	9.180.972	8.943.588	(237.384)	( 2,59)

# PROYECTOS

Proyectos Ejecutados por el Ente

Código de Nueva Etapa	Denominación	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Monto Total del Proyecto	Unidad de Medida	Resultado Físico 2014		Resultado Financiero 2014			
						Programado 2014	Ejecutado 2014	%	Programado 2014	Ejecutado 2014	%
122791	Valores y Prácticas Socialista presentes en la Administración Pública	15/01/14	15/12/14	1.441.415	Documento	1	1	100%	1.441.415	1.115.859	77%
122902	Diseño de una Metodología para la incorporación de las comunas al desarrollo de proyectos socioproductivos haciendo uso de modelos e instrumentos de planificación	15/01/14	15/12/14	322.618	Investigación	1	1	100%	322.618	279.420	87%
122960	Análisis crítico de las experiencias de organización comunitaria sistematizadas por la Fundación Escuela de Gerencia Social	15/01/14	15/12/14	304.995	Documento	1	1	100%	304.995	269.818	88%
123063	Fortalecimiento de los procesos de gestión y difusión de información sobre temas de política, social.	15/01/14	15/12/14	3.199.716	Información	13.000	15.782	121%	3.199.716	2.600.840	81%
123152	Formación para la creación y consolidación de la institucionalidad que contribuya al desarrollo y fortalecimiento del Poder Popular	15/01/14	15/12/14	3.829.578	Taller	200	204	102%	3.829.578	2.853.708	75%
	Consolidación y Actualización de los Sistemas de Información Automatizados e Infraestructura de Tecnología de la Fundación Escuela de Gerencia Social	15/01/14	15/12/14	2.381.906	Servicio	6	5	83%	2.381.906	1.497.248	63%



*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*



Proyectos 2015 002

### Proyectos del Ente para el Año 2015

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
126771	Implantación del Programa Buenas Prácticas en Instituciones Públicas	1	Programa	1.081.614
126772	Sistematización de experiencias de organización para impulsar el Estado Comunal	1	Documento	453.967
126779	Fortalecimiento de los procesos de gestión y difusión de información sobre temas de política social	9010	Informaciones	2.465.736
126783	Formación integral para la consolidación de la Gestión Social Pública	3500	Usuarios	3.134.879



Proyectos 2015 002 1

**Información Trimestral de la Ejecución Física de los Proyectos de los Entes Adscritos Descentralizados Sin Fines Empresariales**

TRIMESTRE:      1     

Denominación	Unidad de Medida	Programado	Ejecutado	Variación	
				Absoluta	%
Valores y Prácticas Socialista presentes en la Administración Pública	Documento	0,15	0,15	0,00	0%
Diseño de una Metodología para la incorporación de las comunas al desarrollo de proyectos socioproductivos haciendo uso de modelos e instrumentos de planificación	Investigación	0,00	0,04	0,04	n/a
Análisis crítico de las experiencias de organización comunitaria sistematizadas por la Fundación Escuela de Gerencia Social	Documento	0,30	0,30	0,00	0%
Fortalecimiento de los procesos de gestión y difusión de información sobre temas de política, social.	Información	2.484	3.190	706	28%
Formación para la creación y consolidación de la institucionalidad que contribuya al desarrollo y fortalecimiento del Poder Popular	Taller	29,00	22,00	-7,00	-24%
Consolidación y Actualización de los Sistemas de Información Automatizados e Infraestructura de Tecnología de la Fundación Escuela de Gerencia Social	Servicio	0,92	0,81	-0,11	-92%



*[Handwritten signature]*



**Información Trimestral de la Ejecución Física de los Proyectos de los Entes Adscritos Descentralizados Sin Fines Empresariales**

TRIMESTRE:      2     

Denominación	Unidad de Medida	Programado	Ejecutado	Variación	
				Absoluta	%
Valores y Prácticas Socialista presentes en la Administración Pública	Documento	0,00	0,35	0,35	
Diseño de una Metodología para la incorporación de las comunas al desarrollo de proyectos socioproductivos haciendo uso de modelos e instrumentos de planificación	Investigación	0,20	0,16	0,04	20%
Análisis crítico de las experiencias de organización comunitaria sistematizadas por la Fundación Escuela de Gerencia Social	Documento	0,00	0,08	-0,08	n/a
Fortalecimiento de los procesos de gestión y difusión de información sobre temas de política, social.	Información	3,646	5,048	1,402	38%
Formación para la creación y consolidación de la institucionalidad que contribuya al desarrollo y fortalecimiento del Poder Popular	Taller	43,00	49,00	-6,00	-14%
Consolidación y Actualización de los Sistemas de Información Automatizados e Infraestructura de Tecnología de la Fundación Escuela de Gerencia Social	Servicio	1,34	1,23	0,11	8%



*[Handwritten signature]*





**Información Trimestral de la Ejecución Física de los Proyectos de los Entes Adscritos Descentralizados Sin Fines Empresariales**

TRIMESTRE: 3

Denominación	Unidad de Medida	Programado	Ejecutado	Variación	
				Absoluta	%
Valores y Prácticas Socialista presentes en la Administración Pública	Documento	0,70	0,29	-0,41	-59%
Diseño de una Metodología para la incorporación de las comunas al desarrollo de proyectos socioproductivos haciendo uso de modelos e instrumentos de planificación	Investigación	0,00	0,26	0,26	n/a
Análisis crítico de las experiencias de organización comunitaria sistematizadas por la Fundación Escuela de Gerencia Social	Documento	0,30	0,47	0,17	57%
Fortalecimiento de los procesos de gestión y difusión de información sobre temas de política, social.	Información	4.079,00	3.038	-1.041	-26%
Formación para la creación y consolidación de la institucionalidad que contribuya al desarrollo y fortalecimiento del Poder Popular	Taller	104,00	72,00	-32,00	-31%
Consolidación y Actualización de los Sistemas de Información Automatizados e Infraestructura de Tecnología de la Fundación Escuela de Gerencia Social	Servicio	2,02	1,68	-0,34	-17%



*[Handwritten signature]*



**Información Trimestral de la Ejecución Física de los Proyectos de los Entes Adscritos Descentralizados Sin Fines Empresariales**

TRIMESTRE: 4

Denominación	Unidad de Medida	Programado	Ejecutado	Variación	
				Absoluta	%
Valores y Prácticas Socialista presentes en la Administración Pública	Documento	0,15	0,21	0,06	40%
Diseño de una Metodología para la incorporación de las comunas al desarrollo de proyectos socioproductivos haciendo uso de modelos e instrumentos de planificación	Investigación	0,80	0,54	-0,26	-33%
Análisis crítico de las experiencias de organización comunitaria sistematizadas por la Fundación Escuela de Gerencia Social	Documento	0,40	0,15	-0,25	-63%
Fortalecimiento de los procesos de gestión y difusión de información sobre temas de política, social.	Información	2,791	4,506	1,715	61%
Formación para la creación y consolidación de la institucionalidad que contribuya al desarrollo y fortalecimiento del Poder Popular	Taller	24,00	61,00	37,00	154%
Consolidación y Actualización de los Sistemas de Información Automatizados e Infraestructura de Tecnología de la Fundación Escuela de Gerencia Social	Servicio	1,72	1,28	-0,44	-26%




**Información Trimestral de la Ejecución del Presupuesto de Ingresos Para Entes Descentralizados sin Fines  
Empresariales**

TRIMESTRE: 1

Ramos y Fuentes de Financiamiento	Ley de Presupuesto y Modificaciones	Devengado		Recaudado	
		Trimestre:	Acumulado	Trimestre:	Acumulado
Ingresos Ordinarios		86.473	86.473	86.473	86.473
Ingresos de Operación	257.348	8.464	8.464	8.464	8.464
Transferencias y Donaciones	4.270.469	0	0	0	0
Recursos Propios de Capital	74.994	0	0	0	0
Disminución de Otros Activos Financieros	1.772.912	3.032.107	3.032.107	3.032.107	3.032.107
Incremento de Pasivos		0	0	0	0
Incremento de Patrimonio		0	0	0	0
	6.375.723	3.127.044	3.127.044	3.127.044	3.127.044



**Información Trimestral de la Ejecución del Presupuesto de Ingresos Para Entes Descentralizados sin Fines Empresariales**

TRIMESTRE:   2  

Ramos y Fuentes de Financiamiento	Ley de Presupuesto y Modificaciones	Devengado		Recaudado	
		Trimestre:	Acumulado	Trimestre:	Acumulado
Ingresos Ordinarios		60.152	146.625	60.152	146.625
Ingresos de Operación	257.348	109.344	117.808	109.344	117.808
Transferencias y Donaciones	4.270.469	7.816.835	7.816.835	7.816.835	7.816.835
Recursos Propios de Capital	74.994	0	0	0	0
Disminución de Otros Activos Financieros	1.688.677	0	3.032.107	0	3.032.107
Incremento de Pasivos	0	0	0	0	0
Incremento de Patrimonio		341.741	341.741	341.741	341.741
	6.291.488	8.328.072	11.455.116	8.328.072	11.455.116



**Información Trimestral de la Ejecución del Presupuesto de Ingresos Para Entes Descentralizados sin Fines Empresariales**

TRIMESTRE: 3

Ramos y Fuentes de Financiamiento	Ley de Presupuesto y Modificaciones	Devengado		Recaudado	
		Trimestre:	Acumulado	Trimestre:	Acumulado
Ingresos Ordinarios		62.498	209.123	62.498	209.123
Ingresos de Operación	257.348	233.526	351.334	233.526	351.334
Transferencias y Donaciones	3.690.209	8.893.071	16.709.906	8.893.071	16.709.906
Recursos Propios de Capital	74.994	0	0	0	0
Disminución de Otros Activos Financieros	1.732.154	0	3.032.107	0	3.032.107
Incremento de Pasivos	0	282.376	282.376	282.376	282.376
Incremento de Patrimonio		0	341.741	0	341.741
	5.754.705	9.471.471	20.926.587	9.471.471	20.926.587



**Información Trimestral de la Ejecución del Presupuesto de Ingresos Para Entes Descentralizados sin Fines Empresariales**

TRIMESTRE: 4

Ramos y Fuentes de Financiamiento	Ley de Presupuesto y Modificaciones	Devengado		Recaudado	
		Trimestre:	Acumulado	Trimestre:	Acumulado
Ingresos Ordinarios		164.045	373.168	164.045	373.168
Ingresos de Operación	257.351	141.806	493.140	141.806	493.140
Transferencias y Donaciones	6.122.481	1.643.722	18.353.628	1.643.722	18.353.628
Recursos Propios de Capital	75.018	200.544	200.544	200.544	200.544
Disminución de Otros Activos Financieros	2.606.851	6.391.817	9.423.924	6.391.817	9.423.924
Incremento de Pasivos	0	368.941	651.317	368.941	651.317
Incremento de Patrimonio		11.449	353.190	11.449	353.190
	9.061.701	8.922.324	29.848.911	8.922.324	29.848.911



*[Handwritten signature]*



*[Handwritten signature]*



Información Trimestral de la Ejecución Financiera del Presupuesto de Gasto por Organismo y Partida para los Entes Descentralizados Sin Fines Empresariales

TRIMESTRE:   2  

Partida	Denominación	Ley de Presupuesto y Modificaciones	Acumulado Compromiso		Acumulado Causado		Acumulado Pagado	
			Trimestre:	Acumulado	Trimestre:	Acumulado	Trimestre:	Acumulado
4.01	Gastos del Personal	4.225.062	2.026.974	3.917.847	2.026.974	3.917.847	2.026.974	3.917.847
4.02	Materiales Suministros y Mercancías	806.987	784.591	1.222.108	784.591	1.222.108	784.591	1.222.108
4.03	Servicios No Personales	613.026	452.204	686.281	452.204	686.281	452.204	686.281
4.04	Activos Reales	152.835	29.559	81.264	29.559	81.264	29.559	81.264
4.05	Activos Financieros	0	4.529.021	4.529.021	4.529.021	4.529.021	4.529.021	4.529.021
4.07	Transferencias y Donaciones	418.584	118.605	230.537	118.605	230.537	118.605	230.537
4.08	Otros Gastos	74.994	0	0	0	0	0	0
4.11	Disminución de Pasivos	0	387.118	780.447	387.118	780.447	387.118	780.447
4.12	Disminución de Patrimonio	0	0	7.611	0	7.611	0	7.611
	<b>Total:</b>	<b>6.291.488</b>	<b>8.328.072</b>	<b>11.455.116</b>	<b>8.328.072</b>	<b>11.455.116</b>	<b>8.328.072</b>	<b>11.455.116</b>



Información Trimestral de la Ejecución Financiera del Presupuesto de Gasto por Organismo y Partida para los Entes Descentralizados Sin Fines Empresariales

TRIMESTRE: 3

Partida	Denominación	Ley de Presupuesto y Modificaciones	Acumulado Compromiso		Acumulado Causado		Acumulado Pagado	
			Trimestre:	Acumulado	Trimestre:	Acumulado	Trimestre:	Acumulado
4.01	Gastos del Personal	2.980.652	3.400.527	7.318.374	3.400.527	7.318.374	3.400.527	7.318.374
4.02	Materiales Suministros y Mercancias	2.003.046	1.005.941	2.228.049	1.005.941	2.228.049	1.005.941	2.228.049
4.03	Servicios No Personales	615.900	582.784	1.269.065	582.784	1.269.065	582.784	1.269.065
4.04	Activos Reales	-2.165	10.847	92.111	10.847	92.111	10.847	92.111
4.05	Activos Financieros	0	4.269.694	8.798.715	4.269.694	8.798.715	4.269.694	8.798.715
4.07	Transferencias y Donaciones	82.278	150.105	380.642	150.105	380.642	150.105	380.642
4.08	Otros Gastos	74.994	0	0	0	0	0	0
4.11	Disminución de Pasivos	0	0	780.447	0	780.447	0	780.447
4.12	Disminución de Patrimonio	0	51.573	59.184	51.573	59.184	51.573	59.184
<b>Total:</b>		5.754.705	9.471.471	20.926.587	9.471.471	20.926.587	9.471.471	20.926.587

Información Trimestral de la Ejecución Financiera del Presupuesto de Gasto por Organismo y Partida para los Entes Descentralizados Sin Fines Empresariales

TRIMESTRE: 4

Partida	Denominación	Ley de Presupuesto y Modificaciones	Acumulado Compromiso		Acumulado Causado		Acumulado Pagado	
			Trimestre:	Acumulado	Trimestre:	Acumulado	Trimestre:	Acumulado
4.01	Gastos del Personal	6.970.043	6.204.587	13.522.961	6.204.587	13.522.961	6.204.587	13.522.961
4.02	Materiales Suministros y Mercancías	686.122	1.162.171	3.390.220	1.162.171	3.390.220	1.162.171	3.390.220
4.03	Servicios No Personales	740.117	746.716	2.015.781	746.716	2.015.781	746.716	2.015.781
4.04	Activos Reales	195.870	367.128	459.239	367.128	459.239	367.128	459.239
4.05	Activos Financieros	0	0	8.798.715	0	8.798.715	0	8.798.715
4.07	Transferencias y Donaciones	394.531	241.178	621.820	241.178	621.820	241.178	621.820
4.08	Otros Gastos	75.018	200.544	200.544	200.544	200.544	200.544	200.544
4.11	Disminución de Pasivos	0	0	780.447	0	780.447	0	780.447
4.12	Disminución de Patrimonio	0	0	59.184	0	59.184	0	59.184
<b>Total:</b>		<b>9.061.701</b>	<b>8.922.324</b>	<b>29.848.911</b>	<b>8.922.324</b>	<b>29.848.911</b>	<b>8.922.324</b>	<b>29.848.911</b>

**Información Trimestral de la Ejecución Financiera del Presupuesto de Gasto por Organismo y Partida para los Entes Descentralizados Sin Fines Empresariales**

TRIMESTRE: \_\_\_\_1\_\_\_\_

Partida	Denominación	Ley de Presupuesto y Modificaciones	Acumulado Compromiso		Acumulado Causado		Acumulado Pagado	
			Trimestre:	Acumulado	Trimestre:	Acumulado	Trimestre:	Acumulado
			970.280	970.280	970.280	970.280	970.280	970.280
4.01	Gastos del Personal	2.039.841	970.280	970.280	970.280	970.280	970.280	970.280
4.02	Materiales Suministros y Mercancías	356.646	399.926	399.926	399.926	399.926	399.926	399.926
4.03	Servicios No Personales	365.607	169.288	169.288	169.288	169.288	169.288	169.288
4.04	Activos Reales	63.714	39.999	39.999	39.999	39.999	39.999	39.999
4.05	Activos Financieros	0	0	0	0	0	0	0
4.07	Transferencias y Donaciones	418.584	111.932	111.932	111.932	111.932	111.932	111.932
4.08	Otros Gastos	74.994	0	0	0	0	0	0
4.11	Disminución de Pasivos	0	393.329	393.329	393.329	393.329	393.329	393.329
4.12	Disminución del Patrimonio	0	7.611	7.611	7.611	7.611	7.611	7.611
<b>Total:</b>		<b>3.319.386</b>	<b>2.092.365</b>	<b>2.092.365</b>	<b>2.092.365</b>	<b>2.092.365</b>	<b>2.092.365</b>	<b>2.092.365</b>



Información Trimestral de la Ejecución Financiera del Presupuesto de Gasto por Organismo y Partida para los Entes Descentralizados Sin Fines Empresariales

TRIMESTRE: 2

Partida	Denominación	Ley de Presupuesto y Modificaciones	Acumulado Compromiso		Acumulado Causado		Acumulado Pagado	
			Trimestre:	Acumulado	Trimestre:	Acumulado	Trimestre:	Acumulado
4.01	Gastos del Personal	2.039.841	961.234	1.931.514	961.234	1.931.514	961.234	1.931.514
4.02	Materiales Suministros y Mercancías	356.646	570.026	969.952	570.026	969.952	570.026	969.952
4.03	Servicios No Personales	365.607	346.581	515.869	346.581	515.869	346.581	515.869
4.04	Activos Reales	63.714	6.736	46.735	6.736	46.735	6.736	46.735
4.05	Activos Financieros	0	4.529.021	4.529.021	4.529.021	4.529.021	4.529.021	4.529.021
4.07	Transferencias y Donaciones	418.584	118.605	230.537	118.605	230.537	118.605	230.537
4.08	Otros Gastos	74.994	0	0	0	0	0	0
4.11	Disminución de Pasivos	0	387.118	780.447	387.118	780.447	387.118	780.447
4.12	Disminución del Patrimonio	0	0	7.611	0	7.611	0	7.611
<b>Total:</b>		<b>3.319.386</b>	<b>6.919.321</b>	<b>9.011.686</b>	<b>6.919.321</b>	<b>9.011.686</b>	<b>6.919.321</b>	<b>9.011.686</b>



*[Handwritten signature]*



**Información Trimestral de la Ejecución Financiera del Presupuesto de Gasto por Organismo y Partida para los Entes Descentralizados Sin Fines Empresariales**

TRIMESTRE:   3  

Partida	Denominación	Ley de Presupuesto y Modificaciones	Acumulado Compromiso		Acumulado Causado		Acumulado Pagado	
			Trimestre:	Acumulado	Trimestre:	Acumulado	Trimestre:	Acumulado
4.01	Gastos del Personal	1693730	1.528.652	3.460.166	1.528.652	3.460.166	1.528.652	3.460.166
4.02	Materiales Suministros y Mercancías	2095802	738.643	1.708.595	738.643	1.708.595	738.643	1.708.595
4.03	Servicios No Personales	505972	402.709	918.578	402.709	918.578	402.709	918.578
4.04	Activos Reales	33714	10.847	57.582	10.847	57.582	10.847	57.582
4.05	Activos Financieros	0	4.269.694	8.798.715	4.269.694	8.798.715	4.269.694	8.798.715
4.07	Transferencias y Donaciones	82278	150.105	380.642	150.105	380.642	150.105	380.642
4.08	Otros Gastos	74994	0	0	0	0	0	0
4.11	Disminución de Pasivos	0	0	780.447	0	780.447	0	780.447
4.12	Disminución del Patrimonio	0	51.573	59.184	51.573	59.184	51.573	59.184
<b>Total:</b>		<b>4486490</b>	<b>7.152.223</b>	<b>16.163.909</b>	<b>7.152.223</b>	<b>16.163.909</b>	<b>7.152.223</b>	<b>16.163.909</b>



*Handwritten signature*



*Handwritten signature*



**Información Trimestral de la Ejecución Financiera del Presupuesto de Gasto por Organismo y Partida para los Entes Descentralizados Sin Fines Empresariales**

TRIMESTRE: 1

Partida	Denominación	Ley de Presupuesto y Modificaciones	Acumulado Compromiso		Acumulado Causado		Acumulado Pagado	
			Trimestre:	Acumulado	Trimestre:	Acumulado	Trimestre:	Acumulado
4.01	Gastos del Personal	2.269.910	920.593	920.593	920.593	920.593	920.593	920.593
4.02	Materiales Suministros y Mercancias	450.502	37.591	37.591	37.591	37.591	37.591	37.591
4.03	Servicios No Personales	246.804	64.789	64.789	64.789	64.789	64.789	64.789
4.04	Activos Reales	89.121	11.706	11.706	11.706	11.706	11.706	11.706
	<b>Total:</b>	<b>3.056.337</b>	<b>1.034.679</b>	<b>1.034.679</b>	<b>1.034.679</b>	<b>1.034.679</b>	<b>1.034.679</b>	<b>1.034.679</b>



*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*



Información Trimestral de la Ejecución Financiera del Presupuesto de Gasto por Organismo y Partida para los Entes Descentralizados Sin Fines Empresariales

TRIMESTRE: 2

Partida	Denominación	Ley de Presupuesto y Modificaciones	Acumulado Compromiso		Acumulado Causado		Acumulado Pagado	
			Trimestre:	Acumulado	Trimestre:	Acumulado	Trimestre:	Acumulado
4.01	Gastos del Personal	2.185.221	1.065.740	1.986.333	1.065.740	1.986.333	1.065.740	1.986.333
4.02	Materiales Suministros y Mercancias	450.341	214.565	252.156	214.565	252.156	214.565	252.156
4.03	Servicios No Personales	247.419	105.623	170.412	105.623	170.412	105.623	170.412
4.04	Activos Reales	89.121	22.823	34.529	22.823	34.529	22.823	34.529
<b>Total:</b>		<b>2.972.102</b>	<b>1.408.751</b>	<b>2.443.430</b>	<b>1.408.751</b>	<b>2.443.430</b>	<b>1.408.751</b>	<b>2.443.430</b>



*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*





Información Trimestral de la Ejecución Financiera del Presupuesto de Gasto por Organismo y Partida para los Entes Descentralizados Sin Fines Empresariales

TRIMESTRE: 3

Partida	Denominación	Ley de Presupuesto y Modificaciones	Acumulado Compromiso		Acumulado Causado		Acumulado Pagado	
			Trimestre:	Acumulado	Trimestre:	Acumulado	Trimestre:	Acumulado
4.01	Gastos del Personal	1.286.922	1.871.875	3.858.208	1.871.875	3.858.208	1.871.875	3.858.208
4.02	Materiales Suministros y Mercancías	-92.756	267.298	519.454	267.298	519.454	267.298	519.454
4.03	Servicios No Personales	109.928	180.075	350.487	180.075	350.487	180.075	350.487
4.04	Activos Reales	-35.879	0	34.529		34.529		34.529
<b>Total:</b>		<b>1.268.215</b>	<b>2.319.248</b>	<b>4.762.678</b>	<b>2.319.248</b>	<b>4.762.678</b>	<b>2.319.248</b>	<b>4.762.678</b>



*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*



**Información Trimestral de la Ejecución Financiera del Presupuesto de Gasto por Organismo y Partida para los Entes Descentralizados Sin Fines Empresariales**

TRIMESTRE: 4

Partida	Denominación	Ley de Presupuesto y Modificaciones	Acumulado Compromiso		Acumulado Causado		Acumulado Pagado	
			Trimestre:	Acumulado	Trimestre:	Acumulado	Trimestre:	Acumulado
4.01	Gastos del Personal	3.448.301	3.336.708	7.194.916	3.336.708	7.194.916	3.336.708	7.194.916
4.02	Materiales Suministros y Mercancias	392.406	154.020	673.474	154.020	673.474	154.020	673.474
4.03	Servicios No Personales	243.429	164.700	515.187	164.700	515.187	164.700	515.187
4.04	Activos Reales	110.137	198.787	233.316	198.787	233.316	198.787	233.316
<b>Total:</b>			<b>3.854.215</b>	<b>8.616.893</b>	<b>3.854.215</b>	<b>8.616.893</b>	<b>3.854.215</b>	<b>8.616.893</b>



*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*



# **ESTADOS FINANCIEROS**

**Balance General**

Código	Denominación	Real al 31/12/2013	2014				Variación Anual
			Trimestre I	Trimestre II	Trimestre III	Trimestre IV	
<b>1</b>	<b>ACTIVO</b>	<b>10.720.684</b>	<b>7.740.282</b>	<b>12.298.862</b>	<b>16.579.403</b>	<b>10.354.170</b>	<b>-366.514</b>
1.1	Activo Circulante	9.900.764	6.868.657	11.397.678	15.667.372	9.275.555	-625.209
1.1.1	Activo Disponible	7.920.883	4.891.245	9.442.185	13.645.657	7.216.081	-704.802
1.1.1.01.01	Caja	89.566	9.000	9.180	9.000	9.350	-80.216
1.1.1.01.02	Bancos	7.831.317	4.882.245	9.433.005	13.636.657	7.206.731	-624.586
1.1.1.01.02.01	Bancos Públicos	7.831.317	4.882.245	9.433.005	13.636.657	7.206.731	-624.586
1.1.2	Activo Exigibles	1.973.136	1.897.073	1.875.154	1.941.376	1.979.135	5.999
1.1.2.02	Préstamos por Cobrar a Corto Plazo	13.120	7.424	3.117	3.112	3.112	-10.008
1.1.2.03	Cuentas Comerciales por Cobrar a Corto Plazo	1.340.486	1.623.233	1.528.407	1.588.432	1.624.419	283.933
1.1.2.04	Otras Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	422.323	217.156	312.081	337.127	309.495	-112.828
1.1.2.10	Anticipos a Proveedores a Corto Plazo	197.207	49.260	31.549	12.705	42.109	-155.098
1.1.9	Otros Activos Circulantes	6.745	80.339	80.339	80.339	80.339	73.594
	Otros activos no circulantes	6.745	80.339	80.339	80.339	80.339	73.594
1.2	Activo no Circulante	819.920	871.625	901.184	912.031	1.078.615	268.695
1.3.3	Activo Fijo Bruto (Propiedad, Planta y Equipo)	3.364.291	3.415.996	3.445.555	3.456.402	3.823.530	459.239
2.2.5.01	menos: Depreciación Acumulada de Bienes de Uso	-2.544.406	-2.544.406	-2.544.406	-2.544.406	-2.744.950	-200.544
	Activo Fijo Neto	819.885	871.590	901.149	911.996	1.078.580	268.695
1.2.9	Otros Activos no Circulantes (Detallar Código y Denominación)	35	35	35	35	35	0
<b>2</b>	<b>PASIVO</b>	<b>1.539.712</b>	<b>1.146.383</b>	<b>759.265</b>	<b>1.041.641</b>	<b>1.410.582</b>	<b>-129.130</b>
2.1	Pasivo Circulante	1.539.712	1.146.383	759.265	1.041.641	1.410.582	-129.130
2.1.1	Cuentas y Efectos por Pagar a Corto Plazo	981.929	847.191	460.073	742.449	1.111.390	129.461
2.1.1.04	Efectos por Pagar a Corto Plazo	934.423	847.191	460.073	742.449	1.111.390	176.967
2.1.2	Deuda Pública a Corto Plazo impuestos	47.506	0	0	0	0	-47.506
2.2.4.01	Provisiones	222.009	0	0	0	0	-222.009
2.2.4.01.09	Otras Provisiones	222.009	0	0	0	0	-222.009
2.1.9.09	Otros Pasivos Circulantes	335.774	299.192	299.192	299.192	299.192	-36.582
<b>3</b>	<b>PATRIMONIO</b>	<b>9.180.972</b>	<b>6.593.899</b>	<b>11.539.597</b>	<b>15.537.762</b>	<b>8.943.588</b>	<b>-237.384</b>
3.2	Patrimonio Institucional	9.180.972	6.593.899	11.539.597	15.537.762	8.943.588	-237.384
3.2.5.01	Resultados Acumulados	7.846.345	9.173.361	9.515.102	9.463.529	9.474.978	1.628.633
3.2.5.02	Resultados del Ejercicio	1.334.627	-2.579.462	2.024.495	6.074.233	-531.390	1.628.633
	PASIVO + PATRIMONIO	10.720.684	7.740.282	12.298.862	16.579.403	10.354.170	-366.514



**Estado de Resultados**

Código	Denominación	Real al 31/12/2013	2014				Total
			Trimestre I	Trimestre II	Trimestre III	Trimestre IV	
<b>3.03.00.00.00</b>	<b>Ingresos de Operación:</b>						
3.03.01.00.00	Venta Bruta de Bienes (Detallar)	9.063	8.464	920	3.656	1.235	14.275
3.03.02.00.00	Venta Bruta de Servicios	430.882	0	108.424	229.870	140.570	478.864
3.03.99.00.00	Otros Ingresos de Operación	419.033	86.473	60.152	61.433	159.210	367.268
4.08.07.00.00	Menos: Descuentos, Bonificaciones y Devoluciones		0	0	0	0	0
	<b>Ventas Netas</b>	<b>858.978</b>	<b>94.937</b>	<b>169.496</b>	<b>294.959</b>	<b>301.015</b>	<b>860.407</b>
	Costo de Ventas de Bienes y Servicios		0	0	0	0	0
	<b>Resultado Bruto (Utilidad Bruta en Operación)</b>	<b>858.978</b>	<b>94.937</b>	<b>169.496</b>	<b>294.959</b>	<b>301.015</b>	<b>860.407</b>
	<b>Gastos de Operación:</b>						
	Gastos de Comercialización o de Ventas		0	0	0	0	0
	Gastos Generales y de Administración	12.296.842	2.562.467	3.263.769	4.989.253	8.113.473	18.928.962
	Impuestos Indirectos		0	0	0	0	0
	<b>Resultado de Operación (Utilidad en Operación)</b>	<b>-11.437.864</b>	<b>-2.467.530</b>	<b>-3.094.273</b>	<b>-4.694.294</b>	<b>-7.812.458</b>	<b>-18.068.555</b>
	<b>Otros Ingresos y Egresos:</b>						
	<b>Ingresos:</b>						
3.04.00.00.00	Ingreso Ajenos a la Operación (Detallar-Incluye Subsidios para Precios y Tarifas)	66.112	0	0	1.065	4.836	5.901
3.05.00.00.00	Transferencia y Donaciones (Detallar)	13.364.133	0	7.816.835	8.893.071	1.643.722	18.353.628
	<b>Egresos:</b>						
4.07.00.00.00	Transferencia y Donaciones (Detallar- incluye subsidios otorgados por normas externas)	500.821	111.932	118.605	150.104	241.179	621.820
4.08.00.00.00	Otros Gastos		0	0	0	0	0
4.08.01.00.00	Depreciación y Amortización	156.933	0	0	0	200.544	200.544
	<b>Resultado antes del Impuesto Sobre la Renta</b>	<b>1.334.627</b>	<b>-2.579.462</b>	<b>4.603.957</b>	<b>4.049.738</b>	<b>-6.605.623</b>	<b>-531.390</b>
4.08.06.07.00	Impuestos Directos		0	0	0	0	0
	<b>Resultado del Ejercicio</b>	<b>1.334.627</b>	<b>-2.579.462</b>	<b>4.603.957</b>	<b>4.049.738</b>	<b>-6.605.623</b>	<b>-531.390</b>



**Estado de Flujo de Efectivo**  
**Año Terminado el 31/12/2014**

Partidas	2014	2013	Variación %
<b>Flujo de Efectivo Proveniente de Actividades Operativas:</b>	<b>-531.390</b>	<b>1.334.627</b>	<b>-3982%</b>
Utilidad antes de impuesto del Ejercicio			0%
Ajustes para conciliar la Utilidad y el Efectivo Neto			0%
Provisto por Actividades Operativas:			0%
Amortización de plan de Jubilación e indemnizaciones			0%
Amortización de Prepagados y otras provisiones			0%
Depreciación	200.544	156.933	12779%
Participación patrimonial de las inversiones en Acciones			0%
Pagos de indemnizaciones Sociales y Plan de Jubilación			0%
Cambios Netos en Operaciones de Activos y Pasivos:			0%
(Aumento) Disminuciones de Cuentas por Cobrar a Clientes	128.835	315.000	4090%
(Aumento) Disminuciones de Cuentas por Cobrar Empleados	-10.009	13.260	-7548%
(Aumento) Disminuciones de Inventarios			0%
(Aumento) Disminuciones Seguros Pagados por Anticipado	-36.582	29.841	-12259%
(Aumento) Disminuciones Impuesto Retenido	-47.506	14.358	-33087%
(Aumento) Disminuciones Otros Activos	73.594	-90.387	-8142%
Aumento (Disminuciones) Cuentas por Pagar Comerciales	176.966	171.474	10320%
Aumento (Disminuciones) Pasivos Laborales	36.699	-55.267	-6640%
Aumento (Disminuciones) créditos diferidos y otros pasivos	-222.009		...
Aumento (Disminuciones) Impuesto Sobre La Renta			0%
<b>Efectivo Neto Provisto (Aplicado) por Actividades Operativas</b>	<b>-230.858</b>	<b>1.889.839</b>	<b>0%</b>
<b>Flujo de Efectivo Provenientes de Actividades de Inversión</b>			
Adquisición de Activos Fijos	-459.239	-135.826	33811%
<b>Efectivo Neto Usado en Actividades de Inversión</b>			<b>0%</b>
<b>Flujo de Efectivo Proveniente de Actividades de Financieras</b>			
Aumento de Cuentas por pagar a largo Plazo			0%
Aumento de superavit acumulado	-14.705	320.658	-459%
<b>Efectivo Neto Provisto por Actividades Financieras</b>			<b>0%</b>
<b>Aumento Neto en Efectivo y Equivalentes de Efectivo</b>	<b>-704.802</b>	<b>2.074.671</b>	<b>-3397%</b>
<b>Efectivo y Equivalente de Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>7.920.883</b>	<b>5.846.212</b>	<b>13549%</b>
<b>Efectivo y Equivalente de Efectivo al Cierre del Ejercicio</b>	<b>7.216.081</b>	<b>7.920.883</b>	<b>9110%</b>



*[Handwritten signature]*



## Estado de movimiento de las cuentas de patrimonio

Al 31 de diciembre del 2014

	Resultados acumulados	Total Patrimonio
Saldo al 31 de diciembre del 2012	7.846.345	7.846.345
Resultado del periodo	1.334.627	1.334.627
Saldo al 31 de diciembre de 2013	9.180.972	9.180.972
Resultado del periodo	-531.390	-531.390
aumento o disminucion de resultado acumulado	294.006	294.006
Saldo al 31 de diciembre de 2014	8.943.588	8.943.588



*[Handwritten signature]*



*[Handwritten signature]*

Indicadores Financieros del Ente

Indicadores	Fórmulas	Real				Último Estimado 2014	%
		2010	2011	2012	2013		
Índice de Liquidez	$(\text{Activo Circulante} - \text{Inventario}) / \text{Pasivo Circulante}$	18,43	18,61	8,52	6,43	7	2%
Índice de Solvencia	$(\text{Activo Circulante} / \text{Pasivo Circulante})$	18,43	18,61	8,52	6,43	7	2%
Endeudamiento a Corto Plazo	$(\text{Pasivo Circulante} / \text{Capital Neto})$	0,04	0,04	0,11	0,16	0	-6%
Endeudamiento a Largo Plazo	$(\text{Pasivo a Largo Plazo} / \text{Capital Neto})$	0,00	0,00	0,00	0,00	0	....
Índice de Solidez	$(\text{Pasivo Total} / \text{Activo Total})$	0,04	0,04	0,09	0,14	0	-7%
Capital de Trabajo	$\text{Activo Circulante} - \text{Pasivo Circulante}$	3.659.066	5.899.036	6.287.312	8.361.052	7.864.973	-6%
Rendimiento de Patrimonio	$\text{Utilidad Neta} / \text{Patrimonio}$	0,10	0,24	0,21	0,14	0,05	-64%
Saldo de Caja al Final del Período	Activo Disponible	2.532.248	4.068.118	5.846.212	7.920.883	7.104.883	-10%
Utilidad Operativa	Resultado de Operación	510.255	1.423.434	1.650.545	1.334.627	-531.390	-140%
Índice de Rentabilidad	$(\text{Utilidad Neta} / \text{Activo Total})$	0,07	0,23	0,19	0,12	0	-58%



*[Handwritten signature]*





**Cuadro Estadístico Relativo a la Ejecución del Presupuesto  
en Bs. (2009 – 2013)**

<b>Años</b>	<b>Pres. Modificado</b>	<b>Ejecutado</b>	<b>%</b>
<b>2010</b>	<b>7.004.277</b>	<b>5.561.613</b>	<b>79%</b>
<b>2011</b>	<b>10.709.247</b>	<b>7.656.386</b>	<b>71%</b>
<b>2012</b>	<b>14.118.510</b>	<b>10.265.844</b>	<b>73%</b>
<b>2013</b>	<b>20.413.689</b>	<b>13.131.083</b>	<b>64%</b>
<b>2014</b>	<b>27.483.617</b>	<b>20.339.695</b>	<b>74%</b>



*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

